



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA
Facultatea de Științe Exacte și Inginerești

Str. Unirii, Nr. 15-17, 510009, Alba Iulia, România,
Telefon: +40_0258_811512, interior 200, Fax: +40_0258_806329
Url: www.uab.ro



Plan Strategic

Facultatea de Științe Exacte și Inginerești
Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
2016-2020



Rezumat

Viziune

Viziunea Facultății de Științe Exacte și Inginerești este aceea de a deveni un etalon la nivel local și regional, prin: promovarea unui învățământ performant centrat pe student, promovarea cercetării științifice și aplicative și dezvoltarea relațiilor cu mediul socio-economic.

Misiune

Facultatea răspunde necesității formării de specialiști în domeniul științelor exacte și științelor ingineresti, contribuind, astfel, la creșterea economică și tehnologică a comunității regionale, prin *transfer tehnologic și de cunoaștere*.

Valori

Valorile promovate în Facultatea de Științe Exacte și Inginerești sunt reflectate de cuvinte cheie, precum:

- *Egalitate*
- *Diversitate*
- *Sustenabilitate*
- *Răspundere socială*
- *Deschidere*
- *Transparență*
- *Corectitudine*
- *Inovație*
- *Profesionalism*
- *Autonomie*
- *Respect interdisciplinar*
- *Plus valoare*
- *Transparență*

Obiective:

1. *Învățământ de calitate centrat pe student*
2. *Cercetare științifică*
3. *Resursa umană*
4. *Vizibilitate, promovare*
5. *Internaționalizarea*
6. *Relații cu mediul economic*
7. *Managementul Facultății*



Cuprins

Misiune, Viziune, Valori	1
1. Învățământ de calitate centrat pe student.....	3
2. Cercetare științifică	4
3. Resursa umană.....	5
4. Vizibilitate, Promovare.....	6
5. Internaționalizarea.....	7
6. Relații cu mediul economic	8
7. Managementul Facultății	9

Misiune, Viziune, Valori

Facultatea de Științe Exacte și Inginerești reprezintă una dintre cele cinci facultăți ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, fiind, de asemenea, cea mai tânără dintre facultăți, înființată prin HG. 580/2014.

Misiune

Misiunea Facultății de Științe Exacte și Inginerești vizează învățământ de calitate centrat pe student, cercetare științifică și aplicativă, precum și o amplă deschidere înspre mediul de afaceri local și regional. Facultatea are în prezent cca. 700 de studenți la formele de învățământ zi, cu frecvență, la cele 5 specializări de licență: Informatică, Informatică – Limba Engleză, Electronică Aplicată, Măsurători Terestre și Cadastru, Ingineria Mediului și două specializări de master: Programare Avansată și Baze de Date, Sisteme Informaționale Cadastrale și Management Imobiliar. Misiunea asumată a unui învățământ de calitate centrat pe student este susținută de un corp profesoral format din 37 de cadre didactice titulare, precum și de cadre didactice auxiliare. Facultatea are în subordine Departamentul de Științe Exacte și Inginerești care este cel mai mare departament didactic al Universității, fiind deopotrivă o entitate activă în sfera cercetării științifice și a relațiilor cu mediu de afaceri din regiune, fapt dovedit prin înființarea Centrului de Inovare și Relații cu Mediul Economic.

Viziune

Misiunea formării de specialiști în informatică, electronică și telecomunicații, ingineria mediului, și inginerie geodezică vine în întâmpinarea provocărilor societății actuale, provocări care vizează un amplu proces de informatizare și tehnologizare. Contextul economic regional, reprezentat de prezența, în zonă, a companiilor naționale și internaționale de profil, situează facultatea noastră într-o poziție privilegiată în cadrul Universității. Totodată, prezența acestor companii de renume, cu pretenții sporite în privința profesionalismului angajaților, solicită intensificarea măsurilor de asigurare a unui **învățământ performant**, la înalte standard calitative, prin intermediul membrilor comunității noastre academice.

Pentru asigurarea stabilității Facultății noastre în fața provocărilor externe, obiective specifice ale planului strategic privesc: creșterea **prestigiului** Facultății, creșterea **calității** învățământului, scăderea ratei abandonului școlar, **promovarea** specializărilor pe care le gestionează Facultatea noastră, atragerea studenților străini la specializările cu predare în limba Engleză, asigurarea unui **dialog** real și eficient cu companiile din zonă.

Un factor important al prestigiului Facultății este dat de creșterea gradului de vizibilitate a cercetării științifice și aplicative conduse de membrii comunității academice. Asigurarea unei stabilități financiare și a suportului logistic constituie premisele actului



creator al cercetării științifice cu impact. În perspectiva viitoarei *clasificări a universităților și a ierarhizării programelor de studii*, dar și a afirmării științifice a Facultății de Științe Exacte și Inginerești se conturează necesitatea de încurajare și susținere a **cercetării științifice**.

Atractivitatea ocupării unui post în companiile private, în domeniile de specializare compatibile cu programele de studiu din oferta educațională a Facultății, generează o motivare redusă a tinerilor specialiști de a se orienta înspre o carieră academică. Acest prim aspect, dublat de creșterea necesarului de cadre didactice titulare, sunt factori care ar putea perturba activitatea didactică în anii următori. Pentru a preîntâmpina o asemenea situație, un obiectiv important al planului strategic este acela de a identifica rapid soluții cu privire la **resursa umană**.

Un **management eficient** al Facultății noastre presupune elemente cheie, precum: transparența și argumentarea actului decizional, asigurarea unui climat amiabil, totodată exigent, în mediul academic, optimizarea comunicării între structurile de conducere și cadrele didactice, încurajarea implicării active a membrilor Facultății în activitățile desfășurate, promovarea principiilor de etică, echitate și libertate academică.

Valori

Valorile promovate în managementul universitar pun accentul pe:

- Egalitate și diversitate;
- Sustenabilitate și răspundere socială;
- Deschidere, transparență și corectitudine;
- Inovație și profesionalism;
- Autonomie și respect interdisciplinar;
- Transparență decizională;
- Plus valoare.

1. Învățământ de calitate centrat pe student

Condiția esențială a dezvoltării Facultății de Științe Exacte și Inginerești este reprezentată de creșterea calității procesului didactic în cadrul acesteia.

Obiective specifice:

- Adaptarea curriculară continuă a ofertei educaționale din cadrul Facultății de Științe Exacte și Inginerești și compatibilizarea conținuturilor fișelor de disciplină cu nevoile existente pe piața muncii;
- Acordarea unei ponderi mai mari competențelor transversale din planurile de învățământ;
- Încurajarea performanței în activitatea didactică;
- Asigurarea unor dotări corespunzătoare a spațiilor de învățământ pentru a facilita accesul la informații și deprinderea abilităților practice de către studenți;
- Asigurarea și creșterea fondului de carte necesar susținerii activităților didactice și de cercetare cu studenții;
- Dezvoltarea unor *programe de studii post-universitare* în domeniile de specializare încadrate Facultății de Științe Exacte și Inginerești;
- Dezvoltarea unor *programele de formare profesională și formare continuă* care să completeze oferta de studii universitare;
- Reducerea ratei absenteismului la cursurile și activitățile practice și implicit a abandonului școlar;
- Consolidarea programelor de studii în limbi străine, adresate potențialilor studenți din Europa și din alte zone ale lumii.

2. Cercetare științifică

Măsura exactă a prestigiului membrilor comunității academice, și implicit al Facultății noastre este dată de activitatea de cercetare.

Obiective specifice:

- Dezvoltarea unor **centre de cercetare** care să aibă implicații majore în dezvoltarea socio-economică a comunității;
- Sprijinirea colectivelor de redacție ale **revistelor** Facultății în scopul creșterii prestigiului și indexarea acestora în noi baze de date internaționale;
- Susținerea **manifestărilor științifice** desfășurate în cadrul Facultății, cu accentuarea internaționalizării acestora și valorificarea rezultatelor în edituri și reviste de specialitate recunoscute;
- Creșterea **producției științifice** a comunității academice, din punct de vedere calitativ și cantitativ;
- Încurajarea atragerii de **fonduri necesare activității de cercetare** prin participarea la competiții naționale și internaționale pentru finanțarea cercetării;
- Motivarea membrilor Facultății în scopul realizării și depășirii criteriilor minimale privind cercetarea;
- Stimularea constituirii unor echipe de cadre didactice cu interese științifice comune, în scopul obținerii de rezultate științifice notabile, într-un timp scurt.

3. Resursa umană

Resursa umană reprezintă temelia unei organizații, forța prin care se pot realiza obiectivele propuse, motiv pentru care un obiectiv major al planului strategic se referă la cei doi actori implicați în Facultatea de Științe Exacte și Inginerești: profesor și student.

Obiective specifice:

Cadre didactice și de cercetare:

- Încurajarea completării corpului profesoral cu cadre didactice tinere, asistenți cu titlul de doctor în domeniul specializărilor facultății, prin:
- Încurajarea titularilor Facultății de a susține teza de abilitare și de a obține calitatea de conducător de doctorat în domeniile ingineresti;
- Sprijinirea echitabilă a membrilor Facultății în scopul dezvoltării carierei profesionale;
- Asigurarea unui climat de toleranță și colegialitate, bazat pe transparența și argumentarea deciziilor în cadrul Facultății.
- Repartizarea echitabilă a sarcinilor și responsabilităților, pe principiul competențelor și abilităților membrilor comunității academice; încurajarea implicării în acțiunile și demersurile Facultății (promovare admitere, îndrumarea lucrărilor de licență/master, participarea la evenimentele organizate în cadrul Facultății);
- Identificarea unor modalități de stimulare a prestației profesionale, precum: premiarea rezultatelor activității didactice, premiarea rezultatelor cercetării.

Studenti:

- Încurajarea unui proces de învățământ centrat pe student prin preocupare pentru predare de calitate și evaluare obiectivă a studenților;
- Asigurarea unei relații de comunicare *profesor – student*, bazată pe deschidere și respect reciproc;
- Sprijinirea studenților de a se integra în activitățile de cercetare științifică;
- Încurajarea studenților de a participa la selecția de mobilități ERASMUS +;
- Implicarea studenților în acțiunile de promovare a ofertei educaționale și de promovare a imaginii Universității;
- Încurajarea studenților de a participa la acțiunile de voluntariat;

- Întărirea dialogului între membrii Facultății de Științe Exacte și Inginerești și Liga Studenților UAB, în scopul demarării de proiecte și acțiuni comune.

4. Vizibilitate, Promovare

Promovarea ofertei educaționale și consolidarea imaginii Facultății de Științe Exacte și Inginerești reprezintă priorități pe termen scurt și mediu.

Obiective specifice:

- Susținerea și implicarea membrilor Facultății în procesul de promovare a ofertei educaționale;
- Dezvoltarea și consolidarea relațiilor academice cu mediul preuniversitar;
- Sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice în acțiunile derulate în scopul participării la diverse Târguri Expoziționale din țară;
- Inițierea, împreună cu Departamentul Cercetării, a unui eveniment de popularizare a științei și tehnologiei;
- Organizarea unor evenimente în scopul atragerii de potențiali angajatori ai absolvenților Facultății noastre;
- Sprijinirea demersurilor *Centrului de Inovare și Relații cu Mediul Economic* în acțiuni de promovare care privesc interesul Facultății;
- Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții similare din țară și străinătate;
- Creșterea vizibilității în mediul virtual prin dezvoltarea de pagini Web pentru Facultate, centre și laboratoare de cercetare din cadrul Facultății, precum și pagini Web personale pentru toți membrii colectivelor de specialitate.

5. Internaționalizarea

Internaționalizarea, implicit a tinerei Facultăți de Științe Exacte și Inginerești, este un deziderat care se regăsește în mod evident în Planul Strategic Instituțional 2014-2018. Strategia Facultății susține misiunea instituției cu privire la deschiderea spre spațiul internațional prin: acorduri de parteneriat, activități de cercetare cu recunoaștere internațională, mobilități ERASMUS + și ofertă educațională.

Obiective specifice:

- Creșterea vizibilității online, prin furnizarea de informații în limba Engleză, cu privire la oferta educațională, manifestările științifice naționale/internaționale, centrele de cercetare, etc.;
- Analiza oportunității de a iniția și alte programe de studiu cu predare în limba Engleză;
- Încurajarea acordurilor de colaborare cu Facultăți din străinătate privind organizarea, în comun, a unor manifestări științifice;
- Încurajarea acordurilor de colaborare cu facultăți/centre/institute/companii din străinătate privind demararea unor proiecte comune;
- Participarea activă a Facultății de Științe Exacte și Inginerești la târguri universitare din țară și străinătate;
- Intensificarea promovării specializărilor tehnice în vederea atragerii de candidați din diaspora, în special din Republica Moldova;
- Încurajarea cadrelor didactice și a studenților din cadrul facultății noastre în vederea participării la mobilități ERASMUS +;
- Revigorarea specializării Computer Science;
- Acordarea unei ponderi mai mari studierii unor limbi de circulație internațională, în planurile de învățământ gestionate de Facultate;
- Încurajarea cadrelor didactice de a participa la manifestări științifice, vizite de lucru, stagii de cercetare la universități, institute de cercetare și companii private din străinătate;
- Identificarea unor strategii eficiente de motivare a specialiștilor din străinătate de a participa la manifestările științifice organizate de Facultate;

6. Relații cu mediul economic

Dialogul permanent cu reprezentanții mediului economic și promovarea spiritului antreprenorial reprezintă premisele afirmării Facultății de Științe Exacte și Inginerești în comunitatea regională.

Obiective specifice:

- Activarea Centrului de Inovare și Relații cu Mediul Economic (CIRME);
- Vizibilitate pe pagina WEB a Facultății;
- Încurajarea implicării tuturor membrilor Facultății în acțiunile derulate în cadrul Centrului de Inovare și Relații cu Mediul Economic;
- Crearea unui *registru online* cu privire la specialiștii care activează în Facultatea de Științe Exacte și Inginerești;
- Crearea unui cadru formal de dialog cu mediul economic pentru: colaborarea în domeniul cercetării aplicative, identificarea competențelor necesare absolvenților noștri în scopul creșterii gradului de angajabilitate, și obținerea unui răspuns obiectiv cu privire la gradul de satisfacție a angajatorului;
- Identificarea de noi oportunități de parteneriate cu mediul economic; constituirea unui registru al potențialilor parteneri ai centrului CIRME;
- Participarea la Târguri Expoziționale, implicând deopotrivă atât cadre didactice cât și studenți;
- Facilitarea de noi parteneriate și contracte de colaborare între colectivele de specialiști din cadrul Facultății, cu companii naționale și internaționale;
- Consolidarea relațiilor cu companiile regionale prin invitarea reprezentanților mediului de afaceri la întâlniri periodice cu cadrele didactice din Facultate și analizarea potențialului de colaborare efectivă prin contracte de dezvoltare, cercetare, inovare, contracte de servicii, etc.;
- Facilitarea unor întâlniri student-cadru didactic-angajator, prin care companiile invitate ar putea prezenta oportunitățile de angajare;
- Invitarea specialiștilor recunoscuți din mediul privat pentru a susține prelegeri sau activități practice cu studenții specializărilor gestionate de Facultate.

7. Managementul Facultății

Obiective specifice:

- Asigurarea unui climat de lucru colegial și corect, susținut prin transparența și argumentarea deciziilor care privesc interesul Facultății;
- Respectarea normelor de *etică, echitate și libertate academică*;
- Regruparea colectivelor de specialiști în cabinete amenajate corespunzător, luând în considerare noile spații prevăzute în incinta Universității;
- Promovarea unei comunicări manageriale eficiente, cu scopul de a pune în circulație informațiile despre rezultatul deciziilor, făcând astfel posibilă punerea de acord a execuției cu obiectivele și a rezultatelor cu planificarea;
- *Circuitul documentelor* la nivelul Facultății să fie clar precizat, iar informațiile și hotărârile care privesc Facultatea să fie comunicate la timp, prin diverse canale de comunicare
- Abordarea unui management participativ;
- Sprijinirea inițiativelor de atragere de fonduri în scopul asigurării și îmbunătățirii bazei materiale/dotărilor gestionate de Facultate (dotări specifice laboratoarelor, tehnică de calcul, mobilier, etc);
- Promovarea antreprenorialului ca o sursă alternativă de finanțare, *prin Centrul de Inovare și Relații de cu Mediul Economic*, în scopul susținerii activităților de cercetare și a procesului didactic.