

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918”
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe-Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii	Finanțe și Bănci

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Control de gestiune			2.2. Cod disciplină	FB 228.2		
2.3. Titularul activității de curs	Teiușan Sorin-Ciprian						
2.4. Titularul activității de seminar	Țirău Adrian Ioan						
2.5. Anul de studiu	II	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	Op

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					18
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					4
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					8
Tutoriat					1
Examinări					2
Alte activități					-

3.7 Total ore studiu individual	33
3.8 Total ore din planul de învățământ	42
3.9 Total ore pe semestru	75
3.10 Numărul de credite	3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><i>C1 Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură financiară în entitățile/organizațiile private și publice</i></p> <p><i>C2 Culegerea, analiza și interpretarea de date și informații referitoare la probleme economico-financiare</i></p> <p><i>C5 Implementarea planurilor și bugetelor la nivelul entităților/organizațiilor private și publice</i></p> <p><i>C6 Aplicarea deciziilor financiare în cadrul entităților/organizațiilor private și publice</i></p>
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<i>Formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele controlului de gestiune în cadrul entităților</i>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - <i>dobândirea cunoștințelor și abilităților teoretice specifice controlului de gestiune;</i> - <i>identificarea modalităților de implementare și exercitare a controlului de gestiune în cadrul entităților;</i> - <i>formarea deprinderilor privind utilizarea adecvată a instrumentelor controlului de gestiune;</i> - <i>formarea deprinderilor de analiză și interpretare a informației produsă de controlul de gestiune.</i>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<p>Introducere. Scopul și obiectivele cursului. Conținutul cursului. Recomandări de studiu. Evaluarea</p> <p>1. Ce este controlul de gestiune? Conceptele de control și de gestiune. Controlul organizațional. Definirea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore
<p>2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune. Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<p>3. Controlul de gestiune. Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<p>4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune. Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizația și structura organizatorică. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<p>5. Instrumentele controlului de gestiune. Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<p>6. Costurile complete. Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurilor irelevante. Dezavantajele costurilor complete</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore
<p>7. Costurile parțiale. Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<p>8. Costurile țintă. Definirea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă</p>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<p>9. Controlul prin bugete. Sistemul bugetar al întreprinderii. Bugetul de</p>	Prelegere, conversație,	3 ore

vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul cheltuielilor generale. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar	exemplificări	
10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate. Centrele de responsabilitate. Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții. Prețurile de cesiune internă	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
11. Alte instrumente de pilotaj a organizației. Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore
12. Benchmarking-ul. Ce este benchmarking-ul?. Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore

8.2 Bibliografie

Albu, N.; Albu, C., *Instrumente de management al performanței*, Vol. I, *Contabilitate de gestiune*, Vol. II, *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003.

Aslău, T., *Controlul de gestiune dincolo de aparențe*, Editura Economică, București, 2001.

Briciu, S.; Căpușneanu S.; Rof, L.M.; Topor, D., *Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.

Caraiani, C.; Dumitrana, M. (coordonatori), *Contabilitate de gestiune & Control de gestiune*, Editura InfoMega, București, 2005.

Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă*, Editura CECCAR, București, 2010.

Diaconu, P., *Contabilitate managerială & Planuri de afaceri*, Editura Economică, București, 2006.

Ionașcu, I. (coordonator); Filip, A.T.; Stere, M., *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003.

Muțiu, A. I., *Control de gestiune: suport de curs*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007.

Rusu, C.; Voicu, M., *Managementul pe baza centrelor de responsabilitate*, Editura Economică, București, 2001.

Scurtu, V.; Russu, C.; Popescu, I., *Benchmarking: teorie și aplicații*, Editura Economică, București, 2006.

Simionescu, A.; Bușe, F.; Bud, N.; Purcaru-Stamin, I., *Control managerial*, Editura Economică, București, 2006.

Sgârdea, F., *Control de gestiune*, Editura Lucman, București, s.a.

Tabără, N. (coordonator), *Control de gestiune: delimitări conceptuale, metode, aplicații*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2009.

Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017.

Seminar-laborator

Test inițial de evaluare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune <i>Ce este controlul de gestiune?</i>	Test de verificare inițială Conversație, exemplificări	1 oră
Necesitatea și rolul controlului de gestiune <i>Controlorul de gestiune</i>	Conversație, exemplificări	1 oră
Implementarea și exercitarea controlului de gestiune	Conversație, exemplificări	1 oră
Instrumentele controlului de gestiune	Conversație, exemplificări	1 oră
Costurile complete	Exerciții, dezbateri	2 ore
Costurile parțiale	Exerciții, dezbateri	1 oră
Costurile fintă	Exerciții, conversație	2 ore
Controlul prin bugete	Exerciții, conversație	2 ore
Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate	Exerciții, conversație	1 oră
Alte instrumente de pilotaj a organizației	Conversație, exemplificări	1 oră
Benchmarking-ul	Conversație, exemplificări	1 oră

Bibliografie

Albu, N.; Albu, C., *Instrumente de management al performanței*, Vol. I, *Contabilitate de gestiune*, Vol. II, *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003.

Aslău, T., *Controlul de gestiune dincolo de aparențe*, Editura Economică, București, 2001.

Briciu, S.; Căpușneanu S.; Rof, L.M.; Topor, D., *Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.

Caraiani, C.; Dumitrana, M. (coordonatori), *Contabilitate de gestiune & Control de gestiune*, Editura InfoMega, București, 2005.

Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă*, Editura CECCAR, București, 2010.

Diaconu, P., *Contabilitate managerială & Planuri de afaceri*, Editura Economică, București, 2006.

Ionașcu, I. (coordonator); Filip, A.T.; Stere, M., *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003.

Muțiu, A. I., *Control de gestiune: suport de curs*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007.

Rusu, C.; Voicu, M., *Managementul pe baza centrelor de responsabilitate*, Editura Economică, București, 2001.

Scurtu, V.; Russu, C.; Popescu, I., *Benchmarking: teorie și aplicații*, Editura Economică, București, 2006.

Simionescu, A.; Bușe, F.; Bud, N.; Purcaru-Stamin, I., *Control managerial*, Editura Economică, București, 2006.

Sgârdea, F., *Control de gestiune*, Editura Lucman, București, s.a.

Tabără, N. (coordonator), *Control de gestiune: delimitări conceptuale, metode, aplicații*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2009.

Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii *Finanțe și Bănci de cunoștințe și abilități teoretice și practice de măsurare și control a performanțelor entității, de formare a deprinderilor de utilizare adecvată a paletelor instrumentarului acestei discipline, astfel încât să reușească organizarea și exercitarea controlului de gestiune în organizațiile în care își vor desfășura activitatea.*

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă și completă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Proba scrisă în cadrul examenului</i>	80%
10.5 Seminar/laborator	<i>Corectitudinea și completitudinea rezolvării testelor/ răspunsului la întrebări</i>	<i>Verificare scrisă prin teste de control anunțate/ neanunțate și/sau orală prin întrebări</i>	20%
10.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei minime 5			
<i>- cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele controlului de gestiune prezentate;</i> <i>- dobândirea abilităților teoretice și practice, demonstrate prin utilizarea adecvată a cel puțin jumătate dintre instrumentele controlului de gestiune descrise.</i>			

Data completării

21.02.2017

Semnătura titularului de curs

Lect. univ.dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Semnătura titularului de laborator

Drd. Țîrău Adrian Ioan

Data avizării în departament

24.02.2017

Semnătura director de departament

Prof. univ.dr. Cenar Iuliana

Notă: recuperarea de către studenții care lipsesc de la seminar a acestor tipuri de activități se va face prin rezolvarea în scris a temei anunțate: explicarea de concepte, rezolvarea de exerciții etc.

Semnătura titularului de seminar
Drd. Țirău Adrian Ioan