

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe-Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii	Contabilitate și Informatică de Gestiune

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Control de gestiune			2.2. Cod disciplină	CIG 322		
2.3. Titularul activității de curs	Teiușan Sorin-Ciprian						
2.4. Titularul activității de seminar	Țîrau Adrian Ioan						
2.5. Anul de studiu	III	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

### 3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități .....					-

3.7 Total ore studiu individual	69
3.8 Total ore din planul de învățământ	56
3.9 Total ore pe semestru	125
3.10 Numărul de credite	5

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C3 Prelucrarea informațiilor în vederea întocmirii de rapoarte financiar-contabile
-------------------------	--

	și/sau fiscale C4 Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiari C5 Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil
Competențe transversale	-

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele controlului de gestiune în cadrul entităților
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dobândirea cunoștințelor și abilităților teoretice specifice controlului de gestiune;</li> <li>- identificarea modalităților de implementare și exercitare a controlului de gestiune în cadrul entităților;</li> <li>- formarea deprinderilor privind utilizarea adecvată a instrumentelor controlului de gestiune;</li> <li>- formarea deprinderilor de analiză și interpretare a informației produsă de controlul de gestiune.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>Introducere.</b> Scopul și obiectivele cursului. Conținutul cursului. Recomandări de studiu. Evaluarea	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore
<b>1. Ce este controlul de gestiune?</b> Conceptele decizie, control, gestiune. Controlul organizațional. Definirea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune.</b> Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>3. Controlorul de gestiune.</b> Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune.</b> Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizația și structura organizatorică. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>5. Instrumentele controlului de gestiune.</b> Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>6. Costurile complete.</b> Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurilor irelevante. Dezavantajele costurilor complete	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore
<b>7. Costurile parțiale.</b> Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>8. Costurile țintă.</b> Definirea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>9. Controlul prin bugete.</b> Sistemul bugetar al întreprinderii. Bugetul de vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul cheltuielilor generale. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore
<b>10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate.</b> Centrele de responsabilitate. Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții. Prețurile de cesiune internă	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>11. Alte instrumente de pilotaj a organizației.</b> Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard	Prelegere, conversație, exemplificări	3 ore

<b>12. Benchmarking-ul. Ce este benchmarking-ul?. Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking</b>	Prelegere, conversație, exemplificări	2 ore
<b>8.2 Bibliografie</b>		
<p>Albu, N.; Albu, C., <i>Instrumente de management al performanței</i>, Vol. I, <i>Contabilitate de gestiune</i>, Vol. II, <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003.</p> <p>Aslău, T., <i>Controlul de gestiune dincolo de aparențe</i>, Editura Economică, București, 2001.</p> <p>Briciu, S.; Căpușneanu S.; Rof, L.M.; Topor, D., <i>Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității</i>, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.</p> <p>Caraiani, C.; Dumitrana, M. (coordonatori), <i>Contabilitate de gestiune &amp; Control de gestiune</i>, Editura InfoMega, București, 2005.</p> <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, Editura CECCAR, București, 2010.</p> <p>Diaconu, P., <i>Contabilitate managerială &amp; Planuri de afaceri</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Ionașcu, I. (coordonator); Filip, A.T.; Stere, M., <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003.</p> <p>Muțiu, A. I., <i>Control de gestiune: suport de curs</i>, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007.</p> <p>Rusu, C.; Voicu, M., <i>Managementul pe baza centrelor de responsabilitate</i>, Editura Economică, București, 2001.</p> <p>Scurtu, V.; Russu, C.; Popescu, I., <i>Benchmarking: teorie și aplicații</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Simionescu, A.; Bușe, F.; Bud, N.; Purcaru-Stamin, I., <i>Control managerial</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Sgârdea, F., <i>Control de gestiune</i>, Editura Lucman, București, s.a.</p> <p>Tabără, N. (coordonator), <i>Control de gestiune: delimitări conceptuale, metode, aplicații</i>, Editura Tipo Moldova, Iași, 2009.</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017.</p>		
<b>Seminar-laborator</b>		
<b>Test inițial de evaluare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune</b> <b>Ce este controlul de gestiune?</b>	Test de verificare inițială Conversație, exemplificări	3 ore
<b>Necesitatea și rolul controlului de gestiune</b>	Conversație, exemplificări	2 ore
<b>Controlorul de gestiune</b>	Conversație, exemplificări	2 ore
<b>Implementarea și exercitarea controlului de gestiune</b>	Conversație, exemplificări	2 ore
<b>Instrumentele controlului de gestiune</b>	Conversație, exemplificări	2 ore
<b>Costurile complete</b>	Exerciții, dezbateri	3 ore
<b>Costurile parțiale</b>	Exerciții, dezbateri	2 ore
<b>Costurile țintă</b>	Exerciții, conversație	3 ore
<b>Controlul prin bugete</b>	Exerciții, conversație	3 ore
<b>Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate</b>	Exerciții, conversație	2 ore
<b>Alte instrumente de pilotaj a organizației</b>	Conversație, exemplificări	2 ore
<b>Benchmarking-ul</b>	Conversație, exemplificări	2 ore
<b>Bibliografie</b>		
<p>Albu, N.; Albu, C., <i>Instrumente de management al performanței</i>, Vol. I, <i>Contabilitate de gestiune</i>, Vol. II, <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003.</p> <p>Aslău, T., <i>Controlul de gestiune dincolo de aparențe</i>, Editura Economică, București, 2001.</p> <p>Briciu, S.; Căpușneanu S.; Rof, L.M.; Topor, D., <i>Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității</i>, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.</p> <p>Caraiani, C.; Dumitrana, M. (coordonatori), <i>Contabilitate de gestiune &amp; Control de gestiune</i>, Editura InfoMega, București, 2005.</p> <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, Editura CECCAR, București, 2010.</p> <p>Diaconu, P., <i>Contabilitate managerială &amp; Planuri de afaceri</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Ionașcu, I. (coordonator); Filip, A.T.; Stere, M., <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003.</p> <p>Muțiu, A. I., <i>Control de gestiune: suport de curs</i>, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007.</p> <p>Rusu, C.; Voicu, M., <i>Managementul pe baza centrelor de responsabilitate</i>, Editura Economică, București, 2001.</p> <p>Scurtu, V.; Russu, C.; Popescu, I., <i>Benchmarking: teorie și aplicații</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Simionescu, A.; Bușe, F.; Bud, N.; Purcaru-Stamin, I., <i>Control managerial</i>, Editura Economică, București, 2006.</p>		

Sgârdea, F., *Control de gestiune*, Editura Lucman, București, s.a.  
 Tabără, N. (coordonator), *Control de gestiune: delimitări conceptuale, metode, aplicații*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2009.  
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

*Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii Contabilitate și Informatică de Gestiune de cunoștințe și abilități teoretice și practice de măsurare și control a performanțelor entității, de formare a deprinderilor de utilizare adecvată a paletei instrumentarului acestei discipline, astfel încât să reușească organizarea și exercitarea controlului de gestiune în organizațiile în care își vor desfășura activitatea.*

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă și completă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Proba scrisă în cadrul examenului</i>	80%
10.5 Seminar/laborator	<i>Corectitudinea și completitudinea rezolvării testelor</i>	<i>Verificare scrisă prin teste de control anunțate/ neanunțate</i>	20%
10.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei minime 5			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele controlului de gestiune prezentate;</li> <li>- dobândirea abilităților teoretice și practice, demonstrate prin utilizarea adecvată a cel puțin jumătate dintre instrumentele controlului de gestiune descrise.</li> </ul>			

Data completării  
21.02.2017

Semnătura titularului de curs  
Lect. univ.dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Semnătura titularului de laborator  
Drd. Țirău Adrian Ioan

Data avizării în departament  
24.02.2017

Semnătura director de departament  
Prof. univ.dr. Cenar Iuliana

**Notă:** recuperarea de către studenții care lipsesc de la seminar a acestor tipuri de activități se va face prin rezolvarea în scris a temei anunțate: explicarea de concepte, rezolvarea de exerciții etc.

Semnătura titularului de seminar  
Drd. Țirău Adrian Ioan