

PROGRAMA ANALITICĂ

Denumirea disciplinei	Control de gestiune			
-----------------------	---------------------	--	--	--

Codul disciplinei	CIG 322	Semestrul	II	Numărul de credite	5
-------------------	---------	-----------	----	--------------------	---

Facultatea	De Științe Economice	Numărul orelor pe semestru/activități				
Domeniul de licență	Contabilitate	Total	SI	TC	AT	AA
Programul de studii de licență	Contabilitate și Informatică de Gestiune	56	28	20	8	0

Categoría formativă a disciplinei DF-fundamentală, DG-generală, DS-de specialitate, DE-economică/managerială, DU-umanistă	DS
Categoría de opționalitate a disciplinei: DI-impusă, DO-opțională, DL-liber aleasă (facultativă)	DI

Discipline anterioare	Condiționate	-
	Recomandate	Contabilitate de gestiune CIG 214

Obiectivele disciplinei	<p><u>Obiectivul general al disciplinei:</u> formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele controlului de gestiune în cadrul entităților</p> <p><u>Obiectivele specifice:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - dobândirea cunoștințelor și abilităților teoretice specifice controlului de gestiune; - identificarea modalităților de implementare și exercitare a controlului de gestiune în cadrul entităților; - formarea deprinderilor privind utilizarea adecvată a instrumentelor controlului de gestiune; - formarea deprinderilor de analiză și interpretare a informației produsă de sistemul de control de gestiune.
-------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Conținutul activităților (SI, AT, TC, AA)	<p style="text-align: center;">1. <u>Studiul individual prin materiale specifice ID</u></p> <p>Introducere. Test inițial de evaluare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune</p> <p>1. <u>Ce este controlul de gestiune?</u> Conceptele de control și de gestiune. Controlul organizațional. Definierea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control</p> <p>2. <u>Necesitatea și rolul controlului de gestiune.</u> Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune</p> <p>3. <u>Controlorul de gestiune.</u> Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune</p> <p>4. <u>Implementarea și exercitarea controlului de gestiune.</u> Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune</p> <p>5. <u>Instrumentele controlului de gestiune.</u> Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației</p> <p>6. <u>Costurile complete.</u> Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurile irelevante. Dezavantajele costurilor complete</p> <p>7. <u>Costurile parțiale.</u> Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe</p> <p>8. <u>Costurile țintă.</u> Definierea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă</p> <p>9. <u>Controlul prin bugete.</u> Sistemul bugetar al întreprinderii. Bugetul de vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul cheltuielilor generale. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar</p> <p>10. <u>Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate.</u> Centrele de responsabilitate.</p>
----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții.</p> <p><u>11. Alte instrumente de pilotaj a organizației.</u> Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard</p> <p><u>12. Benchmarking-ul.</u> Ce este benchmarking-ul? Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking</p> <p>2. <u>Activități tutoriale și lucrări de verificare</u></p> <p><u>AT1.</u> Dezbateri asupra conceptului de control de gestiune și a implementării și exercitării controlului de gestiune în diverse organizații de către controlorul de gestiune. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 1-5.</p> <p><u>AT2.</u> Dezbateri asupra modalităților de exercitare a controlului de gestiune prin costuri, bugete, centre de responsabilitate și alte instrumente de pilotaj ale organizației. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 6-12.</p> <p><u>TC1.</u> Tema de control (lucrări de verificare) aferentă unităților de învățare 1-5.</p> <p><u>TC2.</u> Tema de control (lucrări de verificare) aferentă unităților de învățare 6-12.</p> <p>3. Activități asistate</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Forma de evaluare finală (E – examen, C – colocviu/test final, LP – lucrări practice)		E
Stabilirea notei finale (procente)	- evaluare finală	80%
	- activități asistate /laborator/lucrări practice/proiect etc.	
	- teste pe parcursul semestrului	
	- lucrări de verificare	20%
Lista materialelor didactice necesare (suport de curs, ghid de studiu etc.)	Suport de curs Platformă e-learning	
Bibliografia recomandată	<p>Albu, N.; Albu, C., <i>Instrumente de management al performanței</i>, Vol. I, <i>Contabilitate de gestiune</i>, Vol. II, <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003.</p> <p>Aslău, T., <i>Controlul de gestiune dincolo de aparențe</i>, Editura Economică, București, 2001.</p> <p>Briciu, S.; Căpușneanu S.; Rof, L.M.; Topor, D., <i>Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității</i>, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.</p> <p>Caraiani, C.; Dumitrana, M. (coordonatori), <i>Contabilitate de gestiune & Control de gestiune</i>, Editura InfoMega, București, 2005.</p> <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, Editura CECCAR, București, 2010.</p> <p>Diaconu, P., <i>Contabilitate managerială & Planuri de afaceri</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Ionașcu, I. (coordonator); Filip, A.T.; Stere, M., <i>Control de gestiune</i>, Editura Economică, București, 2003.</p> <p>Muțiu, A. I., <i>Control de gestiune: suport de curs</i>, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007.</p> <p>Rusu, C.; Voicu, M., <i>Managementul pe baza centrelor de responsabilitate</i>, Editura Economică, București, 2001.</p> <p>Scurtu, V.; Russu, C.; Popescu, I., <i>Benchmarking: teorie și aplicații</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Simionescu, A.; Bușe, F.; Bud, N.; Purcaru-Stamin, I., <i>Control managerial</i>, Editura Economică, București, 2006.</p> <p>Sgârdea, F., <i>Control de gestiune</i>, Editura Lucman, București, s.a.</p> <p>Tabără, N. (coordonator), <i>Control de gestiune: delimitări conceptuale, metode,</i></p>	

	<i>aplicații</i> , Editura Tipo Moldova, Iași, 2009. Teiușan, S.C. <i>Control de gestiune</i> , Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2014.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Coordonator de disciplină	Grad didactic, titlu, nume și prenume	Semnătura
	Lector univ.dr. Teiușan Sorin-Ciprian	

Legenda: SI – studiu individual, TC – teme de control, AT – activități tutoriale, AA – activități asistate