

**FIȘA DISCIPLINEI**  
Anul universitar 2020-2021  
Anul de studiu 1 / Semestrul 2

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918”
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Administrarea Afacerilor și Marketing
1.4. Domeniul de studii	Economic
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/calificare	Administrarea dezvoltării regionale durabile

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Controlling si bugetare</b>		2.2. Cod disciplină	ADRD 122			
2.3. Titularul activității de curs	Conf. univ. dr. Topor Ioan Dan						
2.4. Titularul activității de seminar	Conf. univ. dr. Topor Ioan Dan						
2.5. Anul de studiu	<b>I</b>	2.6. Semestrul	<b>II</b>	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	<b>E</b>	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	<b>O</b>

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	<b>3</b>	din care: 3.2. curs	<b>2</b>	3.3. seminar/laborator	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>42</b>	din care: 3.5. curs	<b>28</b>	3.6. seminar/laborator	<b>14</b>
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					<b>55</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					<b>38</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					<b>38</b>
Tutoriat					
Examinări					<b>2</b>
Alte activități .....					
3.7 Total ore studiu individual	133				
3.9 Total ore pe semestru	175				
3.10 Numărul de credite	7				

**4. Precondiții** (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

**5. Condiții** (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala dotata cu videoproiector/tabla ...
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sala dotata cu tabla

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>CP12. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice privind sfera dezvoltării economice, modul de organizare, gestionarea și finanțarea acesteia; experiența țărilor dezvoltate în dezvoltare regională;</p> <p>CP13. Cunoașterea principalelor formelor de comunicare, atât în cadrul organizației, cât și în raporturile cu mediul înconjurător, cu grupurile de interese cu care organizația intră în contact;</p> <p>CP14. Utilizarea în mod adecvat a conceptelor legate de managementul informatizat al proiectelor;</p> <p>CP16. Capacitatea de a identifica și creiona o idee de proiect într-o organizație sau la nivelul unei regiuni;</p> <p>CP17. Înțelegerea modului de elaborare a planurilor de afaceri și a studiilor de fezabilitate;</p> <p>CP18. Familiarizarea masteranzilor cu gestionarea resurselor organizaționale, în concordanță cu cele mai noi concepte utilizate în domeniul managementului afacerilor;</p> <p>CP23. Formarea unor abilități și deprinderi de conducere a unei organizații</p> <p>CP35. Abilități superioare de cercetare independent în domeniul conducerii proiectelor</p> <p>CP36. Capacitatea de a conduce și executa activități de cercetare interdisciplinară în echipe de cercetare</p>
Competențe transversale	<p>CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă. Soluționarea în timp real, în condiții de asistență calificată, a unei probleme reale/ipotetice de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale.</p> <p>CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. Realizarea unei lucrări/unui proiect, asumând cu responsabilitate sarcini specifice rolului într-o echipă plurispecializată</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implicarea instituției de învățământ superior în formarea de specialiști în domeniul administrării afacerilor specifice domeniului dezvoltării regionale, prin oferta educațională pe acest segment important al dezvoltării economice;</li> <li>- Adaptarea continuă a acestei forme de educație la necesitățile reale ale pieței muncii din România și Uniunea Europeană și compatibilizarea programelor de studii cu cele din centre universitare din țară și străinătate;</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transmiterea către masteranzi a cunoștințelor de specialitate, specifice domeniilor abordate, fundarea și completarea cunoștințelor dobândite anterior, necesare obținerii unui grad ridicat de calificare, așa încât absolvenții să fie capabili să acționeze și în funcții decizionale;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formarea de deprinderi și abilități, care să permită absolvenților aplicarea cunoștințelor și realizarea de activități profesionale în domeniul administrării afacerilor;</li> <li>- Formarea la nivel individual, de competențe generale (de cunoaștere, funcțional-acționale) și de specialitate conform programului de masterat, dobândirea cunoștințelor de specialitate într-un sistem operațional capabil să asigure masteranzilor formarea de competențe profesională;</li> <li>- Formarea masteranzilor pentru lucru în echipă.</li> <li>- Asigurarea unui cadru optim de studiu și cercetare pentru masteranzi, prin oferirea de cursuri și lucrări aplicative de înaltă ținută academică, precum și printr-o bogată bază materială și de documentare;</li> <li>- Atragerea masteranzilor în programele de cercetare ale Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing, Facultății de Științe Economice;</li> <li>- Valorificarea rezultatelor cercetării masteranzilor și a cadrelor didactice implicate, prin publicarea acestora în reviste de specialitate și participarea la manifestări științifice;</li> <li>- Valorificarea rezultatelor cercetării în contextul socio-economic și dezvoltarea caracterului aplicativ al acestora.</li> <li>- Atragerea în cadrul procesului de învățământ a practicienilor cu o recunoscută competență și experiență.</li> </ul>
--	--

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>Capitolul 1. ROLUL INVESTIȚIILOR ÎN SOCIETATEA CONTEMPORANĂ</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>
<b>Capitolul 2. SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>
<b>Capitolul 3. DOCUMENTAȚII PRIVIND REALIZAREA UNEI INVESTIȚII</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>
<b>Capitolul 4. INDICATORII STATICI DE APRECIERE A EFICIENȚEI ECONOMICE A INVESTIȚIILOR</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>
<b>Capitolul 5. DETERMINAREA CASH-FLOW-URILOR ÎN DIFERITE PERIOADE DE EXISTENȚĂ A INVESTIȚIEI</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>
<b>Capitolul 6. COSTURI ȘI DECIZII</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>

<b>MANAGERIALE</b>		
<b>Capitolul 7. PROCESUL BUGETAR</b>	<i>Prelegere, discutii</i>	<b>4</b>
		<b>28</b>
<b>8.2 Bibliografie</b> 1. BRICIU Sorin, CĂPUȘNEANU Sorinel, ROF Letiția Maria, TOPOR Dan, CONTABILITATEA ȘI CONTROLUL DE GESTIUNE. INSTRUMENTE PENTRU EVALUAREA PERFORMANȚEI ENTITĂȚII, Alba Iulia, 2010 1. BURJA, Camelia; BURJA, Vasile, PERFORMANTA ECONOMICA A EXPLOATATIILOR AGRICOLE IN SISTEMUL DEZVOLTARII DURABILE, Cluj-Napoca:CASA CARTII DE STIINTA,2008 2. BUSE, Florian; SIMIONESCU, Aurelian; BUD, Nicolae, MANAGEMENTUL PROIECTELOR, Bucuresti:ECONOMICA,2008 3. GORITA, Ciprian , NEGOCIERILE DE ADERARE LA UNIUNEA EUROPEANA. Studiu de caz: Romania,Bucuresti: ECONOMICA,2008 4. ISAC, Claudia; DURA, Codruta, STRATEGII INVESTITIONALE IN AFACERI, Petrosani:UNIVERSITAS,2008 5. SABAU-POPA, Claudia Diana, BUGETUL UNIUNII EUROPENE SI FONDURILE COMUNITARE, Bucuresti:ECONOMICA,2010 CD-UL AGENTULUI ECONOMIC IN UE: GHIDUL COMPLET PRIVIND INTEGRAREA EUROPEANA: Actualizare Ianuarie 2008, Bucuresti:REZON MEDIA GRUP,2008		
<b>Seminar-laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
<b>Capitolul 1. ROLUL INVESTIȚIILOR ÎN SOCIETATEA CONTEMPORANĂ</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Capitolul 2. SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Capitolul 3. DOCUMENTAȚII PRIVIND REALIZAREA UNEI INVESTIȚII</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Capitolul 4. INDICATORII STATICI DE APRECIERE A EFICIENȚEI ECONOMICE A INVESTIȚIILOR</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Capitolul 5. DETERMINAREA CASH-FLOW-URILOR ÎN DIFERITE PERIOADE DE EXISTENȚĂ A INVESTIȚIEI</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Capitolul 6. COSTURI ȘI DECIZII MANAGERIALE</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Capitolul 7. PROCESUL BUGETAR</b>	Prelegere , Exemplificări	<b>2</b>
<b>Bibliografie</b>		

1. BRICIU Sorin, CĂPUȘNEANU Sorinel, ROF Letiția Maria, TOPOR Dan, CONTABILITATEA ȘI CONTROLUL DE GESTIUNE. INSTRUMENTE PENTRU EVALUAREA PERFORMANȚEI ENTITĂȚII, Alba Iulia, 2010
  1. BURJA, Camelia; BURJA, Vasile, PERFORMANTA ECONOMICA A EXPLOATATIILOR AGRICOLE IN SISTEMUL DEZVOLTARII DURABILE, Cluj-Napoca:CASA CARTII DE STIINTA,2008
  2. BUSE, Florian; SIMIONESCU, Aurelian; BUD, Nicolae, MANAGEMENTUL PROIECTELOR, Bucuresti:ECONOMICA,2008
  3. GORITA, Ciprian , NEGOCIERILE DE ADERARE LA UNIUNEA EUROPEANA. Studiu de caz: Romania,Bucuresti: ECONOMICA,2008
  4. ISAC, Claudia; DURA, Codruta, STRATEGII INVESTITIONALE IN AFACERI, Petrosani:UNIVERSITAS,2008
  5. SABAU-POPA, Claudia Diana, BUGETUL UNIUNII EUROPENE SI FONDURILE COMUNITARE, Bucuresti:ECONOMICA,2010
- CD-UL AGENTULUI ECONOMIC IN UE: GHIDUL COMPLET PRIVIND INTEGRAREA EUROPEANA: Actualizare Ianuarie 2008, Bucuresti:REZON MEDIA GRUP,2008

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

*Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii de masterat ADRD de cunoștințe și abilități teoretice și practice privind Controlling și bugetare*

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Evaluare finala</i>	<i>Întocmirea unui referat</i>	80 %
	<i>Intocmire lucrare cercetare</i>	<i>Evaluare pe parcursul semestrului</i>	20 %
10.5 Seminar/laborator	<i>Ex Verificare pe parcurs</i>	-	
	-	-	-

10.6 Standard minim de performanță: obținerea notei minim 5

*Cunoașterea caracteristicilor de baza ale alcătuirii lucrărilor de cercetare științifică (etape, metode, documentare, elaborare).*

Data completării

Semnătura titularului de curs  
Conf.univ.dr. Topor Ioan Dan

Semnătura titularului de seminar  
Conf.univ.dr. Topor Ioan Dan

Data avizării în departament

Semnătura director de departament  
Lect.univ.dr. Maican Silvia