

FIȘA DISCIPLINEI
PLANIFICARE STRATEGICĂ

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918”
1.2. Facultatea	de Drept și Științe Sociale
1.3. Departamentul	de Științe Juridice și Administrative
1.4. Domeniul de studii	Administrative
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii	Administrație Publică

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<i>Planificare strategică</i>	2.2. Cod disciplină	AP II 1.
2.3. Titularul activității de curs	<i>Lector Univ, Dr, BOGDAN Manole Decebal</i>		
2.4. Titularul activității de seminar	<i>Lector Univ, Dr, BOGDAN Manole Decebal</i>		
2.5. Anul de studiu	II	2.6. Semestrul	II
		Tipul de evaluare (E/C/VP)	E
		2.8. Regimul disciplinei - vO – obligatorie,	O

3. Timpul total estimat

3.1. Număr ore pe săptămâna	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					9
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutorat					-
Pregătire și Examinări					10
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					69
3.8 Total ore din planul de învățământ					56
3.9 Total ore pe semestru					125
3.10 Numărul de credite					5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<i>Finante Publice, Etică și deontologie în administrația publică, Politici publice, Știința administrației</i>
4.2 de competențe	Utilizare computer cu programe WORD, EXCEL, etc.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<i>Sala dotată cu tabla și ecran de proiectie</i>
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	<i>Sala dotată cu tabla, computer, ecran de proiectie, deplasare la Primaria unui municipiu pentru observarea unei strategii.</i>

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	C1 Utilizarea conceptelor și principiilor fundamentale de organizare și funcționare a structurilor administrative pentru inserția profesională în instituții publice și/sau private C4 Aplicarea instrumentelor strategice pentru dezvoltarea instituțională
6.2 Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Înșuire de competențe privind planificarea strategică în instituțiile publice
7.2 Obiectivele specifice	Acomodarea studenților elementele de planificare strategică în contextul

Fisă de disciplină pentru *PLANIFICARE STRATEGICĂ* – Administrație Publică An II, sem. II

Lect.Univ. Dr. Bogdan Manole Decebal



	obiectivelor de dezvoltare a societății și a administrației publice Prezentarea elementelor particulare în planificarea strategică în instituțiile publice Formarea unor abilități în planificare strategică. Utilizarea analizelor SWOT, PEST, grafic GANTT în planificarea strategică.
--	---

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cursul 1 - Familiarizarea studenților cu tematica și cerințele cursului. Prezentarea materialelor și metodelor care vor fi utilizate pe parcursul semestrului, syllabus, metode de evaluare.	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 2 - Management în sectorul public – aspecte generale. Sector public, sector privat și inter-dependențele dintre acestea	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 3. - Abordarea strategică prin planificare în administrația publică	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 4 - Planificare strategică vs. planificare operațională. Definierea strategiei și a planificării în organizațiile publice	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 5 - Procesul de planificare strategică - Etape și faze .	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 6 - Analiza mediului social, politic, geopolitic, organizațional și identificarea problemelor strategice	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 7 - Componenta social/ de management/ de programare bugetara în planificarea strategică a sectorului public	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 8 Rolul și influența segmentului politic al Parlamentului în planificarea strategică de dezvoltare a sectorului public, național.	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 9 - Rolul și influența Consiliilor (judetean/local/ al MB) ca factor politic în planificarea strategică de dezvoltare a sectorului public regional și local.	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 10 – Planificare strategică națională și interdependențe Geo-strategice europene și internaționale	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 11- Studiu de caz – Strategii naționale publice în contextul dependenței de Uniunea europeană	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 12 - Studiu de caz – Strategii naționale publice în contextul existenței unor resurse mari de gaz și petrol în platoul sub marin al mării Negre.	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 13 – Planificarea strategică între dezvoltarea economică și dezvoltarea durabilă	Prelegere, discuții	2 ore
Cursul 14 Prezentare și evaluare proiect final – Plan strategic pentru o organizație publică sau non-profit	Prelegere, discuții	2 ore

8.2 Bibliografie

- Bogdan Manole Decebal, *Planificare strategică în Administrația Publică*, Note de curs pe suport electronic, Biblioteca Digitală, Universitatea "1 Decembrie 1918" Alba Iulia;
- Androniceanu, Armenia, *Management public*, Biblioteca digitală, Academia de Științe Economice, București, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=10&idb=>,
- Androniceanu, Armenia, *Noutăți în managementul public*, Biblioteca digitală, Academia de Științe Economice, București, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=6&idb=>
- Băcanu B., 2007, *Tehnici de analiză în managementul strategic*, Ed. Polirom, Iași;
- Bryson J. M., *Planificarea strategică pentru organizații publice și nonprofit*, București, Ed. Arc, 2002;
- Corneliu Rusu, *Management Strategic*, Editura All Beck, București, 2000
- David F, 2011, *Strategic Management: Concepts and Cases*, Ed. Pearson
- Henry Mintzberg, *Ascensiunea și declinul planificării strategice*, Editura Publica, București, 2008
- Hințea C., Hudrea A., *Planificare strategică*, Editura Tritonic, Cluj-Napoca, 2013;
- Hințea, C.ălin (coord.), *Management și leadership în organizațiile publice*, http://www.apubb.ro/wp-content/uploads/2011/03/Management_si_leadership_in_organizatii_publice.pdf, pp. 39-53.

11. Hințea, Călin (2007), *Management Public*, Editura Accent, Cluj-Napoca
 12. Maxim E., 2010, *Strategie și planificare strategică*, Ed, Sedcom Libris
 13. Popa I., 2008, *Management strategic*, Ed. Economică, București
 14. Pârvu, I., 2015, *Management strategic, Note de curs*
- Tantau A, 2011, *Management strategic. De la teorie la practică*, Ed. CH Beck, București

8.3 Seminar

1. Management în administrația publică (Misiune și Instrumente)	Discuții	4 ore
2. Proiectarea unei strategii urmărind parcurgerea etapelor de constituire și implementare în administrația publică	Discuții	4 ore
3. Studiu de caz Planificare Strategică la ALBA IULIA	Discuții	4 ore
4 Studiu de caz Planificare strategică în zone defavorizate, Orasul Zlatna	Discuții	4 ore
5. Planificare în strategiile naționale ale Statelor membre în Uniunea Europeană	Discuții	4 ore
6. Planificări de Strategii naționale raportat la planificări Geo-Strategice Internaționale	Discuții	4 ore
7. Planificări de strategii pentru creșterea nivelului de trai, creștere economică și protecția biosferei.	Discuții	4 ore

8.4 Bibliografie

1. Bogdan Manole Decebal, *Planificare strategică în Administrația Publică*, Note de curs pe suport electronic, Biblioteca Digitală, Universitatea "1 Decembrie 1918" Alba Iulia; Androniceanu, Armenia, *Management public*, Biblioteca digitală, Academia de Științe Economice, București, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=10&idb=>, Androniceanu, Armenia, *Noutăți în managementul public*, Biblioteca digitală, Academia de Științe Economice, București, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=6&idb=>
2. Băcanu B., 2007, *Tehnici de analiză în managementul strategic*, Ed. Polirom, Iași;
3. Bryson J. M., *Planificarea strategică pentru organizații publice și nonprofit*, București, Ed. Arc, 2002;
4. Corneliu Rusu, *Management Strategic*, Editura All Beck, București, 2000
5. Henry Mintzberg, *Ascensiunea și declinul planificării strategice*, Editura Publica, București, 2008
6. Hințea C., Hudrea A., *Planificare strategică*, Editura Tritonic, Cluj-Napoca, 2013;
7. Hințea, C.ălin (coord.), *Management și leadership în organizațiile publice*, [http://www.apubb.ro/wp-content/uploads/2011/03/Management si leadership in organizatii publice.pdf](http://www.apubb.ro/wp-content/uploads/2011/03/Management_si_leadership_in_organizatii_publice.pdf), pp. 39-53.
8. Tantau A, 2011, *Management strategic. De la teorie la practică*, Ed. CH Beck, București

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina, *Planificare Strategică* permite studenților să poată dobândii aptitudini și cunoștințe despre cum trebuie să evolueze administrația publică. Proiectele de infrastructură, mari, au nevoie de integrare într-o zonă multidisciplinară a nevoilor societății, a posibilităților bugetare, a interesului de afaceri și al dezvoltării durabile, fără a elimina **amenajarea teritoriului și dezvoltarea regional**.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Evaluare finală</i>	<i>Examen scris</i>	80%
	<i>-Note întregi</i>	-	-
10.5 Seminar/laborator	<i>Verificare pe parcurs</i>	<i>Test de evaluare</i>	10%
	<i>- Activitate la seminar</i>	<i>Referat/ Dezbateri</i>	10%

10.6 Standard minim de performanță:

Cerințe minime pentru Nota 5: Să dovedească însușirea minimă a informațiilor despre administrația publică și planificarea strategică (nevoi, posibilități). Lucrarea să nu conțină erori grave. **Activitate minimă prin prezență la curs și seminar de 50%.**

Cerințe pentru Nota 10: Răspuns corect la toate cele trei întrebări puse ca și subiecte în lucrarea scrisă și prezență de peste 50% din orele de curs și seminar. Activitate susținută în timpul semestrului. Cunoștințe pentru realizarea unui proiect de cercetare referitor Strategia unei primării/ Consiliul local din localitatea de

domiciliu/de naștere. Documentare proprie, iar argumentele, metodele, tehnicile, procedurile și instrumentele propuse a fi folosite, să fie în consonanță cu principalele concepte și teorii însușite.
Elaborarea și tehnoredactarea în format electronic a unei strategii planificate de o administrație locală, aplicând principiile, normele și valorile eticii profesionale.

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Lect. Univ. Dr. Bogdan Manole Decebal

Data avizării în catedră

Semnătura director de departament
Conf. Univ. Dr. Laura Cetean Voiculescu

.....