

## FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2020-2021

Anul de studiu II / Semestrul I

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Drept și Științe Sociale
1.3. Departamentul	Științe Juridice și Administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	LICENTA
1.6. Programul de studii/calificarea*	Administrație Publică

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor		2.2. Cod disciplină	AP III 5			
2.3. Titularul activității de curs	Prof.univ.dr. Popa Maria						
2.4. Titularul activității de seminar / laborator	Asoc. Drd. Burja Udrea Cristina						
2.5. Anul de studiu	III	2.6. Semestrul	I	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	C	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

## 3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					22
Tutoriat					-
Examinări					4
Alte activități .....					-

3.7 Total ore studiu individual	48
3.9 Total ore pe semestru	56
3.10 Numărul de credite**	5

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu videoproiector/tablă.
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu videoproiector/tablă.

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<b>C6</b> Identificarea, analizarea și rezolvarea problemelor din administrația publică, în mod cooperant, flexibil și eficient <b>C6.2.</b> Alegerea celor mai potrivite tehnici de soluționare și a instrumentarului de combatere a problemelor din administrația publică, în concordanță cu cauzele generatoare <b>C3.5.</b> Elaborarea unor proiecte de perfecționare a comunicării în domeniu, valorificând bunele practici existente la nivel european
Competențe transversale	<b>CT1</b> Îndeplinirea la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, a sarcinilor profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea capacității studentului de a cunoaște și înțelege noțiunile de baza legate de abordarea sistemică a proiectelor.
7.2 Obiectivele specifice	- Prezentarea și înțelegerea noțiunii de “management al proiectelor”

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prezentarea si înțelegerea etapelor și fazelor proiectului</li> <li>- Prezentarea si intelegerea mecanismelor de finantare a proiectelor</li> <li>- Prezentarea si intelegerea principalelor elemente componente ale unei propuneri de finantare</li> <li>- Studierea caracteristicilor specifice unei bune propuneri de finantare</li> <li>- Prezentarea aspectelor generale privind relatia cu finantatorul si criteriile de evaluare a finantatorului</li> <li>- Prezentarea principalelor oportunitati de finantare</li> <li>- Prezentarea cerintelor privind incadrarea activitatilor/obiectivelor in politicile UE</li> <li>- Prezentarea importantei listei de verificare din cadrul proiectului</li> <li>- Prezentarea a unuia sau mai multor exemple de proiecte finanțate</li> <li>- Identificarea factorilor de succes care pot duce la finanțarea unui proiect</li> </ul>
--	--

## 8. Conținuturi\*

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni introductive - proiect, propunere de finantare, finantator, management, calitate	Prelegere Conversație Exemplificări	2
2. Principiile managementului calității aplicate in scrierea si implementarea unui proiect	Prelegere Conversație Exemplificări	2
3. Standardele naționale și internaționale privind calitatea – aplicate in domeniul proiectelor	Prelegere Conversație Exemplificări	2
4. Abordarea sistemică a programelor – Sistemul proiect. Abordarea conceptuala Programe. Proiecte.	Prelegere Conversație Exemplificări	2
5. Clasificarea proiectelor. Terminologie.	Prelegere Conversație Exemplificări	2
6. Managementul proiectelor. Funcțiile managementului proiectelor	Prelegere Conversație Exemplificări	2
7. Costurile calității proiectelor	Prelegere Conversație Exemplificări	2
8. Etapele scrierii unei propuneri de proiect	Prelegere Conversație Exemplificări	2
9. Identificarea nevoii. Ideea de proiect. Identificarea sursei de finantare	Prelegere Conversație Exemplificări	2
10. Echipa de proiect. Managementul riscurilor implementat in sistemul proiect	Prelegere Conversație Exemplificări	2
11. Completarea cererii de finantare. Evaluarea proiectelor	Prelegere Conversație Exemplificări	2
12. Finantarea si implementarea proiectelor	Prelegere Conversație Exemplificări	2
13. Monitorizarea implementarii proiectelor	Prelegere Conversație Exemplificări	2
14.. Sustenabilitatea proiectelor.	Prelegere Conversație Exemplificări	2

### Bibliografie

1. Popa, M., *Project Cycle management--Note de curs*, Alba Iulia, 2009;
2. Popa, M., *Managementul Calității proiectelor - Note de curs*, Alba Iulia, 2008;
3. McCollum James K., Banacu Cristian Silviu, *Management de proiect - o abordare practica - Project management - a practical approach*, Editura Universitara, București, 2007;
4. Androniceanu A. si colab, *Managementul Proiectelor cu finanțare externă*, Ed. Universitaria, București 2004;
5. Constantin, Daniela Luminița, *Introducere în teoria și practica dezvoltării regionale*, București, Editura Economică, 2000;
6. Gavrilă-Paven Ionela, *Instrumente de finanțare europeană – Note de curs*, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017;
7. Mosteanu, Narcisa Roxana, *Finanțarea dezvoltării regionale în România*, București, Editura Economică, 2003;
8. Șefan, Maria-Cristina, *Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților*, București, Editura Economică, 2008;
9. Șefan, Maria-Cristina, *Dezvoltare regională și locală*, București, Editura Economică, 2008;
10. Petrescu, Claudia, *Economia socială în contextul dezvoltării locale*, Iași, Editura Polirom, 2013.
11. [http:// www.infoeuropa.ro](http://www.infoeuropa.ro)
12. [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro)

<b>11.2. Seminar-laborator</b>		
1. Regiunile de dezvoltare din Romania. Functii si atributii.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
2. Grupurile de actiune locala. Strategii de dezvoltare.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
3. Managementul proiectelor. Surse de finantare	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
4. Fondurile structurale și de investiții	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
5. Programul operational CAPITAL UMAN – POCU	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
6. Identificarea si Analiza problemei (Analiza Swot)	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
7. Ghidul solicitantului. Cererea de finantare	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
8. Stabilirea echipei. Rol. Atributii.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
9. Comunicarea in echipa. Procedura de comunicare in cadrul echipei.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
10. Studii de caz Comportamente.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
11. Obiectivele si activitățile proiectului. Diagrama Gantt.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
12. Bugetul proiectului.	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
13. Analiza riscurilor. Matricea riscurilor	Detaliere noțiuni teoretice Studii de caz/Exemplificări	2 ore
14. Prezentarea proiectelor la final de semestru	Prezentare	2 ore

**Bibliografie**

1. Popa, M., Managementul Calității proiectelor - Note de curs, Alba Iulia, 2008;
2. Constantin, Daniela Luminița, Introducere în teoria și practica dezvoltării regionale, București, Editura Economică, 2000;
3. Gavrilă-Paven Ionela, Economie europeană, Editura Grinta, Cluj-Napoca, 2013;
4. Gavrila-Paven Ionela, Instrumente de finanțare europeană – Note de curs, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017;
4. Mosteanu, Narcisa Roxana, Finanțarea dezvoltării regionale în România, București, Editura Economică, 2003;
5. Șefan, Maria-Cristina, Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților, București, Editura Economică, 2008;
6. Șefan, Maria-Cristina, Dezvoltare regională și locală, București, Editura Economică, 2008;
7. Pascaru, Mihai; Constantin, Daniela Luminița (editori), The Impact of Romania's Accession to the E.U. on Regional
8. Structures: Proceedings of the 6th International Symposium of the Romanian Regional Science Association, Alba Iulia, June 8 - 9, 2007. Vol. 1: Structural and functional changes at development region level, Alba Iulia, Editura Aeternitas, 2007;
9. Pascaru, Mihai; Constantin, Daniela Luminița (editori), The Impact of Romania's Accession to the E.U. on Regional Structures: Proceedings of the 6th International Symposium of the Romanian Regional Science Association, Alba Iulia, June 8 - 9, 2007. Vol. 2: The regional perspective of european integration, Alba Iulia, Editura Aeternitas, 2007;
10. Pascaru, Mihai; Constantin, Daniela Luminița (editori), The Impact of Romania's Accession to the E.U. on Regional Structures: Proceedings of the 6th International Symposium of the Romanian Regional Science Association, Alba Iulia, June 8 - 9, 2007. Vol. 3:
11. The regional development financing: administration and efficiency. The local resources management in the context of structural and functional changes at regional level, Alba Iulia, Editura Aeternitas, 2007;
12. Petrescu, Claudia, Economia socială în contextul dezvoltării locale, Iași, Editura Polirom, 2013.

**15. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Elaborarea fișei disciplinei s-a realizat prin consultarea și colaborarea cu specialiști din domeniul scrierii și implementării proiectelor în Administrația Publică, ADR Centru, GAL-uri etc. La discuțiile legate de elaborarea curriculei au participat și cadre didactice din alte departamente ale UAB, sau din alte instituții de învățământ superior. Întâlnirea a vizat identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu și coordonarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.

**16. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Evaluare finala cunostinte teoretice</i>	Examen scris - test grila	70%
10.5 Seminar/laborator	<i>Realizarea unui portofoliu personal</i>	Expunere orală	30%

**10.6 Standard minim de performanță:**

Promovarea examenului presupune obținerea la examenul final a notei minime 5 (cinci), la care se vor adăuga punctele corespunzătoare celorlalte activități punctate anterior.

Data completării  
9 Septembrie 2020

Semnătura titularului de curs  
Prof.univ.dr. Popa Maria

Semnătura titularului de seminar  
Drd. Burja (Udrea) Cristina



Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament  
Conf.univ.dr. Cetean Laura