

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2020-2021**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3. Departamentul	Departamentul de Finanțe-Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii	Fiscalitate și management financiar

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul riscului si performantei		2.2. Cod disciplină	FMF 107			
2.3. Titularul activității de curs	Lect. univ. dr. Danuletiu Adina Elena						
2.4. Titularul activității de seminar	Lect. univ. dr. Danuletiu Adina Elena						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	I	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					150 ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					34
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					
Examinări					2
Alte activități .....					

3.7 Total ore studiu individual	94
3.8 Total ore din planul de învățământ	56
3.9 Total ore pe semestru	150
3.10 Numărul de credite	6

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	Management financiar, Analiza economico-financiara, Evaluarea intreprinderii
4.2. de competențe	

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	-

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C2. Capacitatea de utilizare adecvată în situații economice concrete a instrumentarului teoretic, a conceptelor și metodelor specifice managementului financiar în organizațiile private și publice;</p> <p>C4. Capacitatea de culegere, analiză și interpretare de date și informații referitoare la aspecte specifice managementului financiar;</p> <p>C6. Capacitatea de a realiza lucrări specifice managementului financiar la nivelul entităților / organizațiilor private și publice;</p> <p>C8. Execuția de operațiuni și tranzacții specifice managementului financiar în cadrul entităților / organizațiilor private și publice;</p> <p>C10. Capacitatea de a lua și de a aplica decizii financiare în cadrul entităților/organizațiilor private și publice;</p> <p>C12. Identificarea, analiza și soluționarea problemelor specifice managementului financiar și fiscalității, pe baza tehnologiei informațiilor, folosind instrumente specifice;</p> <p>C31. Capacitatea de a identifica riscuri ale activității organizației și a le trata corespunzător, pentru rezultate financiare optime</p>
Competențe transversale	<p>CT1. Dezvoltarea mecanismelor logice și de analiză cognitivă necesare managementului financiar și fiscalității;</p> <p>CT2. Integrarea contextuală a aspectelor fiscalității și managementului financiar în cadrul dinamicii actuale a economiei;</p> <p>CT3. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă;</p> <p>CT4. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată, inclusiv în cadrul rețelelor de cercetare științifică economică și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</p> <p>CT5. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<p>Disciplina Managementul riscului și a performanței își propune tratarea și clarificarea problemelor teoretice și practice fundamentale ale riscului și performanțelor organizațiilor, cunoașterea principiilor, indicatorilor și regulilor de evaluare a acestora, de acoperire a riscurilor, formarea gândirii economice și a deprinderilor de analiză economică a riscului și performanței.</p>
7.2 Obiectivele specifice	<p>Familiarizarea studenților cu aspectele teoretice și practice privind riscurile și performanțele în activitatea economică;</p> <p>Formarea unor abilități și a unor conexiuni între performanțele și riscurile afacerii;</p> <p>Dezvoltarea capacității studentului de a percepe rolul și importanța evaluării riscurilor și performanțelor în activitatea companiei;</p> <p>Analiza studiilor de caz propuse provenind de la elemente eminentemente practice;</p> <p>Capacitatea de a lua decizii manageriale în condiții de risc,</p>

	<p>găsirea de soluții creative pentru atenuarea conflictelor care apar în mediul organizațional intern și extern.</p> <p>Elaborarea unor teme de casă profesionale prin care se urmărește documentarea susținută de date statistice în privința performanțelor și riscurilor unei societati comerciale; Cunoașterea metodelor de calcul a unor indicatori specifici în activitatea societatii comerciale.</p>
--	---

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații NUMĂR DE ORE
<b>1. Riscul în strategia de afaceri</b> Scurt istoric privind riscul Certitudine și incertitudine la nivelul afacerii Cultura organizațională și atitudinea față de risc	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>2. Factorii de risc și incertitudine în economie</b> Sursele informațiilor economice și relevanța acestora Incompletitudinea teoriei economice Timpul și măsurarea ca factori de incertitudine în economie	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>3. Identificarea riscurilor asociate procesului decizional</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>4. Riscurile aferente proiectelor de investiții</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>5. Riscul în procesul de alocare a capitalului</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>6. Riscul de afaceri și riscul financiar</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>7. Riscul de faliment și metode de determinare riscului de faliment</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<b>8. Instrumente de management al riscului în afaceri</b> Standarde internaționale privind riscul Etapile procesului de management al riscului Instrumente de măsurare și evaluare a riscului Dezvoltarea strategiilor de management al riscurilor Indicatori de performanță în managementul de risc	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
<b>9. Performanța și managementul performanței- definire, rol, componente</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
<b>10. Performanța pe baza situațiilor financiare</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4
<b>11. Performanța financiară a firmelor listate la bursă</b>	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2
<i>problematizarea,</i>		
<b>Seminar-laborator</b>		
1. Raportul dintre incertitudine și risc, modalități de diferențiere a lor	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
2. Riscul unui proiect de investiții și ipostazele lui. Selectarea proiectelor de investiții și măsurarea riscurilor lor	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2 ore

	<i>problematizarea</i>	
3 Riscul în procesul de alocare a capitalului	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
4. Riscul de afaceri	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
5. Riscul financiar	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
6. Riscul pe piata de capital	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
7. Dimensiuni ale performanței în organizații. Criterii și standarde de performanță	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
8. Criterii și indicatori de performanță – perspective consumatorului	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
9. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva proceselor interne	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
10. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva financiara	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	3 ore
11. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva inovării și dezvoltării	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
12. Abordarea strategică a managementului performanței	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	3 ore
13. Instrumente software pentru managementul performanței organizaționale	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore

### **Bibliografie**

1. Avasilcăi, S., *Managementul performanței organizaționale*, Editura Tehnopres, Iași, 2001
2. Petrescu Silvia, *Performanța și risc în afaceri. Concepte, metode, aplicații*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2013
1. Prunea, Petru, *Riscul în activitatea economică*, Editura Economica, București, 2003
2. Dumitrascu Roxana Anabela, Dumitrascu Vadim, *Managementul performanțelor financiare. Concepte, modele, instrumente*, Editura Universitară, București, 2013
3. Nichita Elena Mirela, *Managementul riscului în domeniul serviciilor profesionale de contabilitate*, Editura ASE, București, 2015
4. Mihai, Ilie; Velicu, Ileana-Cosinzeana, *Managementul riscurilor în cadrul instituțiilor financiare nebankare (Ifn)*, București, Editura Economica, 2008
5. Daniels, Aubrey C., *Managementul performanței: Strategii de obținere a rezultatelor maxime de la angajați*, Iași, Editura Polirom, 2007
6. Lessel, Wolfgang, *Managementul proiectelor*, București, Editura Bic All, 2007
7. Hinescu, Arcadie, *Managementul relațiilor cu furnizorii*, Editura Universității “1 Decembrie 1918”, Alba Iulia, 2008
8. Achim, Moise Ioan; Hada, Teodor, *Managementul și finanțarea afacerilor*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007
9. Onofrei, Mihaela, *Management financiar*, Editura All Beck, București, 2007
10. Hinescu, Arcadie; Todoran, Radu Matei; Fit, Tito, *Managementul total al calității*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca

2008

11. Hinescu, Arcadie; Bele, Ioan; Todoran, Radu Matei; Dragolea, Larisa, Managementul aprovizionarii, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2008
12. Moldoveanu, George; Dobrin, Cosmin, Turbulenta și flexibilitate organizațională, Editura Economica, București, 2007
13. Ceocea, Costel, Riscul în activitatea de management, Editura Economica, București, 2010
14. Barbuta-Misu, Nicoleta, Finanțarea și performanța întreprinderii, Editura Didactica Si Pedagogica, București, 2009
15. Crecana, Cornel Dumitru, Rentabilitatea Entitatilor Economice, Bucuresti: Economica, 2012
16. Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, Editura Uranus, București, 2008/2009
17. Le Dantec, Tanguy, Managementul proiectelor prin exemple, Editura C. H. Beck, București, 2009
18. Burja, Camelia, Analiza și diagnosticul entităților pe baza situațiilor financiare - Suport de Curs, Editura Universitatii "1 Decembrie 1918", Alba Iulia 2013
19. Ciuhureanu, Alina Teodora, Management Financiar, Sibiu: Universitatii "Lucian Blaga", 2009
20. Horstman, Mark Managerul Eficient, Bucuresti: Curtea Veche, 2017
21. Mccollum, James K.; Banacu, Cristian Silviu, Management De Proiect: O Abordare Practica, Bucuresti: Universitara, 2007
22. Ionescu, Luiza, Analiza Economico-Financiara, Bucuresti: Pro Universitaria, 2016
23. Paraschivescu, Adina, Analiza Financiara In Mecanismul De Formare A Surselor De Finantare A Intreprinderii, Iasi: Tehnopress, 2009
24. Tatiana Gavrilă Coord., Managementul Organizatiilor: Studii De Caz, Aplicatii, Teste De Verificare, Bucuresti: Economica, 2007
25. Coord.; Alecu, Ionel-Ciprian; Gherasim, Ovidiu, Metode Si Tehnici Utilizate In Managementul Organizatiei, Bucuresti: Prouniversitaria, 2015
26. Petcu, Monica, Analiza Economico - Financiara A Intreprinderii: Probleme, Abordari, Metode, Aplicatii, Bucuresti: Economica, 2009
27. Crecana, Cornel Dumitru, Rentabilitatea Entitatilor Economice, Bucuresti: Economica, 2012

## 12. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este adaptat cerințelor de desfășurare a activităților în domeniul managementului financiar, activități nelipsite din activitatea oricărei companii indiferent de obiectul de activitate al acesteia.

## 13. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Examen scris</i>	60%
10.5 Seminar/laborator	<i>1. Verificare pe parcurs, prin verificarea și notarea proiectului realizat de fiecare masterand (activitate specifică studiului individual). sau 2. Publicarea unui articol (pe teme specifice acestui curs) într-o revistă de specialitate</i>	<i>Metoda practică Prezentări orale Participarea la studiile de caz discutate  Dovada publicării articolului</i>	40%
10.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei minime 5			

- cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele de management al riscului și performanței ;
- dobândirea abilităților teoretice și practice, demonstrate prin stăpânirea a cel puțin jumătate dintre aspectele practice referitoare la managementul riscului și performanței.
- Demonstrarea competențelor în: identificarea unor riscuri in activitatea firmei si interpretarea indicatorilor de performanta a firmei

***Notă EXPLICATIVĂ: recuperarea seminarilor se va face astfel: studenții vor contacta titularul de seminar pentru a le fi transmisă sarcina de rezolvat.***

Data completării  
18.09.2020

Semnătura titularului de curs  
Lect. univ. dr. Dănuțiu Adina Elena

Semnătura titularului de seminar  
Lect. univ. dr. Dănuțiu Adina Elena

Data avizării în departament  
25.09.2020

Semnătura directorului de departament  
Lect. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia